

Организация закупок для обеспечения производства оборудования ГПА в рамках работы по 223-ФЗ и положения о закупках материнской корпорации



Строительство газоперекачивающих станций в России и за рубежом обеспечивает большой объем заказов оборудования и услуг для предприятий машиностроения, строительного комплекса, поставщиков техники. Ежегодно ПАО «Газпром» закупает продукцию на сотни млрд рублей (www.zakupki.gov.ru).

Именно от поставщиков во многом зависит качество и надежность работы объектов газотранспортной системы, в том числе газоперекачивающих агрегатов, изготовителем которых является ПАО НПО «Искра». Поэтому на ПАО НПО «Искра» создана и функционирует открытая, понятная и прозрачная система закупок. Большая работа была проведена Госкорпорацией «Роскосмос» и службами ПАО НПО «Искра» по разработке единых правил закупок, автоматизации закупочной деятельности для перехода на электронные торги, выстраиванию собственной системы кооперации.

В основе созданной системы лежат три принципа:

- соответствие законодательству и базовым принципам организации бизнеса;
- требования заказчика к качеству продукции и оптимальность стоимости;
- прозрачность деятельности и использование антикоррупционных механизмов.

Сегодня с помощью Госкорпорации «Роскосмос» осуществляются следующие действия:

- согласование процедур закупки центральной закупочной комиссией Госкорпорации, при цене более 100 млн рублей, что способствует осуществлению более глубокой проверки закупочных документов и их соответствие нормативно-правовым актам (НПА) закупочной деятельности;
- использование отраслевых операторов, которые специализируются на узкопрофилированных видах деятельности (страхование, поставка электроэнергии, охрана, транспортная логистика и другие);
- закупки по внутрикорпоративным связям проводятся в упрощенном виде, начиная от расчета цены (начальная максимальная цена) и заканчивая оформлением решения по закупке;
- на уровне Корпорации действует экспертный совет по закупкам, деятельность которого направлена на исполнение базовых принципов по расширению конкуренции и привлечения субъектов МСП;
- в рамках Госкорпорации действует комиссия по рассмотрению жалоб участников закупки, что является дополнительной возможностью решения внесудебных споров и исключения административных разбирательств с привлечением контролирующих органов.

Нестабильность экономической ситуации накладывает отпечаток на все системы управления организацией, и система закупок не исключение. ПАО НПО «Искра», осуществляющее закупки в рамках Федерального Закона №223 и Положения о закупках Госкорпорации «Роскосмос» вынуждено более гибко выстраивать свою работу по договорам с контрагентами и реагировать на изменения во внешней среде в первую очередь связанных с международными санкциями, которые налагаются на поставщиков, логистические компании. На данный момент в первой тройке приоритетов для предприятия, наряду со снижением затрат и повышением эффективности, появилось диверсификация рисков. Риск-ориентированный подход проявляется и в выборе способа закупки и применения дополнительных модулей закупочных процедур в виде квалификационного отбора, а также в форме обеспечительных мер, связанных с исполнением договорных обязательств.

При выборе способа закупки чаще стал применяться метод с использованием единого интегратора торговли (ЕАТ), а также появился модуль на электронной торговой площадке (Торговый портал), который позволяет:

- провести закупочную сессию за 2–24 часа и заключить договор в течение 3 суток, при этом провести проверку поставщика всеми доступными способами без твердого обязательства заключения договора, что позволяет обеспечить гибкость во взаимоотношениях с контрагентом. Ведение дополнительного модуля «квалификационный отбор» и его результат позволяет:
- работать без препятствий с выбранным пулом поставщиков и контрагентов;
- сократить сроки подготовки процедур закупки;
- обеспечить необходимое качество.

Использование независимой банковской гарантии позволяет:

- защитить интересы обеих компаний, которые участвуют в сделке;
- не вступать в спор, если что-то пошло не по плану.

Система закупок ПАО НПО «Искра» основана на применении открытых конкурентных процедур закупок, которые регулируются нормативно-законодательной базой Российской Федерации.

Закупки за счет бюджетных средств осуществляются в соответствии с Федеральным законом №44 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Закупки за счет собственных и внебюджетных средств осуществляются в строгом соответствии с Федеральным законом №223 «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

В настоящее время закупки предприятия 100% проводятся в электронной форме, что способствует повышению прозрачности закупочной деятельности. Ежегодно с предприятием сотрудничают тысячи поставщиков, из них – 400 относятся к субъектам малого и среднего предпринимательства.

В связи с множеством внешних факторов, влияющих на сроки и качество исполнения договора, особенно если предметом договора является изготовление контрагентами продукции по документации ПАО НПО «Искра» для объектов газотранспортной системы, особую роль в организации закупочной деятельности занимает контроль исполнения договора.

С целью минимизации рисков недобросовестного исполнения договора и срыва сроков изготовления, ПАО НПО «Искра» разработана и внедрена в промышленную эксплуатацию система взаимодействия с предприятиями-контрагентами (СВПКА), которая схематично представлена на рис. 1.

Основная задача СВПКА – определить границы и порядок взаимодействия между ПАО НПО «Искра» и предприятиями-контрагентами с момента заключения договора и до момента сдачи продукции. Ключевым в СВПКА являются: поэтапный контроль исполнения договора и единая информационная среда, реализованная с помощью интерактивной схемы процесса выполнения договора (ИСПВД), позволяющая оперативно выявлять отклонения на всех этапах реализации договора.

система взаимодействия с предприятиями - контрагентами.

Внедрена Приказом ПАО НПО «Искра» №0057 от 14.02.2022г.



*При прохождении каждой Контрольной Точки имеется законное основание расторгнуть договор в одностороннем порядке.

Рис. 1. Система взаимодействия с предприятиями-контрагентами (СВПКА)





Рис. 2. Газоперекачивающие агрегаты НПО «Искра» на компрессорной станции Южно-Русская

ИСПВД построена на базе серверного веб-приложения с открытым программным кодом. Основными преимуществами ИСПВД являются единое информационное пространство, доступ в которое осуществляется с любого электронного устройства, подключенного к сети Интернет, возможность визуализации хода исполнения (диаграмма Ганта), возможность хранения фотоотчетов и других подтверждающих ход исполнения договора документов. ИСПВД формируется на основании графика изготовления продукции и плана проверок и инспекций (ППИ), которые разрабатываются предприятием-контрагентом совместно с ПАО НПО «Искра». В ИСПВД данные документы (график изготовления и ППИ) декомпозируются на контрольные точки и задачи, по которым контрагент предоставляет отчеты непосредственно в ИСПВД с приложением необходимых подтверждающих документов. Функционал ИСПВД позволяет сделать срез в формате диаграммы Ганта как целиком по проекту, реализация которого осуществляется несколькими контрагентами, так и по портфелю проектов по отдельно взятому контрагенту.

Таким образом, используя ту или иную правовую конструкцию работы или грамотное их сочетание, единую информационную среду, ПАО НПО «Искра» имеет возможность повышать эффективность собственных закупочных процедур и снижать риски неисполнения договоров по причинам объективного или субъективного характера.

ПАО НПО «Искра» – разработчик, производитель и поставщик оборудования для топливно-энергетического комплекса, ракетных двигателей на твердом топливе и их элементов для ракетных комплексов различного назначения, в том числе для стратегических сил Российской Федерации. Имея статус Федерального научно-производственного центра, является одним из крупнейших промышленных предприятий России и располагает современной производственной и экспериментальной базой, штатом высококвалифицированных специалистов, обладающих необходимым опытом и техническими знаниями, способными решать комплексные задачи по разработке, изготовлению и поставке высокотехнологичного, наукоемкого оборудования. Разработки и продукция ПАО НПО «Искра» по комплексу технических параметров соответствуют уровню лучших мировых образцов.



НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ
ОБЪЕДИНЕНИЕ

ИСКРА

