ВРЕМЯ РАСТИ
«ТМС ГРУПП» РАСШИРЯЕТ БИЗНЕС

УК ООО «ТМС групп» намерена продолжать активно развиваться, в том числе, и за счет инвестиций в новые производства. Компания уже значительно расширила выпуск бурового оборудования и трубопроводного транспорта для нефтедобывающих компаний. А в ближайшее время предполагается освоить изготовление технологических оснасток для нужд авиастроения.

О перспективах и достижениях УК ООО «ТМС групп» журналистам рассказал директор «ТМС групп» Ренат Нугайбеков во время состоявшегося 14 августа пресс-тура на управляемые предприятия компании – ООО «ТМС-Буровой Сервис» и ООО «НКТ-Сервис».

Пресс-тур начался с экскурсии по цехам ООО «ТМС-Буровой Сервис». Это предприятие занимается изготовлением и ремонтом нефтепромыслового и бурового оборудования, производит капитальный ремонт бурового оборудования, диагностику и ремонт бурильной трубы, ремонт станков-качалок, ремонтирует и изготавливает пакера и устьевые арматуры, продукцию станочного парка. Журналистам показали весь производственный процесс и познакомили с производством нового оборудования – циркуляционных систем для очистки бурового раствора. Их изготовление здесь начали сравнительно недавно – в декабре 2013 г. Но освоение выпуска новой продукции уже позволило значительно расширить список заказчиков. Так, сегодня среди заказчиков «ТМС-Буровой Сервис» в настоящее время значатся компании юго-востока Татарстана и других регионов Российской Федерации (Башкирии, Удмуртии, Оренбургской и Самарской областей): ООО «Северный Альянс», ООО «Газпром», ООО «Уралнефтегаз-комплект-Сервис», ООО «Сургутнефтемаш», ЗАО НФ ССК (г. Нефтеюганск), буровая Компания «Евразия» (г. Волгоград), ОАО «Татнефть» и другие.

Кроме того, журналистам показали, как на предприятиях УК ООО «ТМС групп» применяются современные методики управления: проектный подход, процессный подход и бережливое производство.

В ООО «ТМС-Буровой Сервис» эти технологии активно внедряются, широко используются и совершенствуются – так же, как это происходит на всех предприятиях УК ООО «ТМС групп». О том, какой эффект современные методики управления дают при грамотном применении, можно судить по показателям предприятия: в 2013 году впервые в истории компании годовой объем реализации всей продукции ООО «ТМС-Буровой Сервис» перешагнул миллиардный рубеж (несколько лет назад этот показатель составлял около 300 млн рублей). За последние три года выручка увеличилась на 108%, общая выработка – на 85%.

На территории предприятия завершается строительство нового цеха (сервисного центра по изготовлению и ремонту станков-качалок), также близится к завершению комплекс строительных работ, проводимый в соответствии с планом реконструкции части здания механического цеха и обустройства бытовых помещений.

***Ренат НУГАЙБЕКОВ** – Директор УК ООО «ТМС групп»*

В мае этого года исполнилось 5 лет, как ООО «ТМС-Буровой Сервис» вошло в состав УК ООО «ТМС групп». История предприятия уходит глубоко в 60-е годы прошлого столетия. 25 апреля 1961 года на основании приказа №54 по Управлению нефтяной промышленности в составе «Татнефть» был создан Центральный ремонтно-механический завод. Организация изменяла свое название (1967 год – ЦБПО по РБО, 1997 год – ООО «Татнефть-РБО», в 2001 году на основе слияния с ГСМР – ОАО «Татнефть – ЦБПО РБО и СТ», с 1 мая 2009 – ООО «ТМС-Буровой Сервис». В составе УК ООО «ТМС групп» за последние пять лет предприятие кардинально изменилось. С целью централизации производственных мощностей старая база на нижней площадке была переведена на верхнюю, где был произведен большой ремонт, отвечающий самым современным требованиям. В настоящее время созданы оптимальные условия для работы производственного коллектива с соблюдением всех нормативов, а офисное пространство организовано по системе Open space.

После экскурсии по цехам «ТМС-Буровой Сервис» началась пресс-конференции директора УК ООО «ТМС групп» Рената Нугайбекова, ставшая ключевым событием пресс-тура. Журналисты расспросили директора УК ООО «ТМС групп» о перспективах компании, взаимоотношениях с заказчиками и поставщиками, о том, как решается в компании кадровый вопрос и о том, что позволяет компании выдерживать высокое качество услуг.

Большая часть вопросов касалась планов компании на ближайшее будущее. **«Мы стараемся сконцентрировать усилия на создании новых продуктов, таких как буровое оборудование, трубопроводное оборудование и высокоточное машиностроение. На предприятии «ТМС-Буровой Сервис» вы видели цех в состоянии запуска – изготовление и ремонт нефтепромыслового оборудования. На другой площадке мы также планируем расширить выпуск трубопроводной продукции, в частности, запустили новую линию по нанесению полимерного покрытия и нашли новых клиентов.**

Кроме того, мы подписали соглашение с Казанским авиационным заводом о развитии высокоточного машиностроения в области изготовления технологических оснасток», – рассказал Ренат Нугайбеков. Несколько раз речь заходила о конкуренции и о возможных последствиях сложной международной обстановки. **«В принципе, санкции будут для нас стимулирующим фактором развития»**, – отметил Ренат Нугайбеков.

Так, он пояснил, что сейчас наметилась тенденция дефицита мощностей по производству бурового оборудования, и инвестиции в этот сегмент (а «ТМС групп» активно развивает это направление) будут оправданы. Что касается конкуренции, то по наблюдениям директора «ТМС групп», на российском рынке наступает понимание, что голая конкуренция не приводит к результатам. **«Парадокс в том, что будучи конкурентами, мы являемся между собой одновременно либо подрядчиками, либо заказчиками. Тем самым возникает реальная потребность в кооперации наших сил»**, – заметил господин Нугайбеков.

>>>

Кроме того, журналистов заинтересовало, как компания, насчитывающая около 4,5 тысяч сотрудников, решает кадровый вопрос – чтобы эффективно внедрять передовые методики управления, необходимы компетентные и заинтересованные сотрудники. Оказалось, что в «ТМС групп» нашли инновационное решение – создали институт инструкторов: «Опыт применения современных методик **управления привел нас к следующим выводам. Первый – кадры невозможно перекупить. Второй – кадры надо обучать у себя. И третий – на рынке труда есть реальный дефицит кадров. Сейчас мы фактически завершаем создание института инструкторов на основе внутрипроизводственного обучения TWI**», – рассказал господин Нугайбеков. Следующим шагом, не менее инновационным и продиктованным необходимостью, стал выпуск собственных методических пособий. «Когда мы создавали этот институт инструкторов, столкнулись с проблемой – на основе чего обучать? У сегодняшних выпускников нет практических навыков. В этом плане эффективным был институт профтехучилищ – там давали практические навыки, те, что не дают последующие ступени образования. В результате мы начали создавать библиотеку TWI – библиотеку практических навыков. До конца этого года мы выпустим первые методические пособия – по ремонту станков-качалок и цепных приводов. В этих пособиях много необходимой информации, но мы постарались изложить ее доступным языком», – сообщил директор «ТМС групп».

По окончании пресс-конференции пресс-тур по объектам компании продолжился. Следующим пунктом пресс-тура по предприятиям «ТМС-групп» стал сервисный центр по ремонту насосных штанг. Сервисный центр был создан в результате реализации серии проектов по оптимизации цехов НКТ-Сервис проведенных в период с 2008 по 2011 год. До создания этого центра ремонт насосных штанг производился на отдельных участках в 9 цехах ООО «НКТ-Сервис». Чтобы правильно загрузить производственные мощности и повысить эффективность работы в этом направлении деятельности компании, было решено сконцентрировать имеющийся персонал в одном центре. Это позволило сделать качественный рывок в развитии.

ООО «НКТ-Сервис» образовалось в 2008 году, объединив в себе цеха по ремонту глубинно-насосного оборудования компании «Татнефть». На сегодня это самая крупная из управляемых организаций УК ООО «ТМС групп». ООО «НКТ-Сервис» занимается комплексной диагностикой, ремонтом и тестированием глубинно-насосного оборудования (ГНО) с использованием современных технологий и методик. В организационную структуру управляемого общества входят 11 производственных цехов и сервисных центров, расположенных на территории 7 административных районов Республики Татарстан.

Завершением пресс-тура стали мероприятия по празднованию 5-летия корпоративной газеты «Навигатор ТМС групп».

Первый номер газеты «Навигатор ТМС групп» вышел 1 сентября 2009 года на 8 полосах. Более трех лет газета выходила лишь раз в месяц, затем перешла на двух разовый выпуск. Сегодня газета выпускается 2 раза в месяц на 8 полосах. Накануне первой круглой даты газета прошла через ребрендинг, сменила дизайн.

О компании УК ООО «ТМС Групп»

УК ООО «ТМС групп» создана в 2005 году и называлась УК ООО «Татнефть-МехСервис». В 2010 году в компании прошел ребрендинг, она получила новое название, под которых ее знают сегодня. В ее составе семь управляемых обществ: ООО «Татнефть-РНО-МехСервис», ООО «МехСервис-НПО», ООО «НКТ-Сервис», ООО «ТМС-Логистика», ООО «Буровой Сервис», ООО «ТМС-Трубопроводсервис» и ООО «ТМС-Техновек».

За 9 лет новое предприятие сумело не просто стать одним из самых современных и успешных бизнесов Татарстана и России, но и флагманов в применении новых методов управления производством в том числе – Лин-технологий. Сегодня «ТМС групп» активно сотрудничает более чем со 180 компаниями и партнерами из России, Казахстана, Белоруссии, Австрии, США и Канады и занимает лидирующие позиции по нефтесервисным услугам в России. Компания выступает в роли EPC-подрядчика (генерального подрядчика) строительства скважин под «ключ».

Компания внедряет и использует в своей работе проектный и процессный подходы, стандартизацию рабочих мест, TPM, TWI, элементы Бережливого производства. Несколько лет подряд компания становилась абсолютным победителем и обладателем кубка Лидеров производительности им.А.К. Гастева. Компания стала обладателем золотой медали в номинации «Товарный знак ЛИДЕР» на международном московском салоне изобретателей и новаторов. По результатам 2012 работы в 2012 году УК ООО «ТМС групп» получила звание Лауреата конкурса на соискание премий Правительства Республики Татарстан за качество. В мае 2014 года УК ООО «ТМС групп» стала одной из семи компаний России, которым была присуждена премия Правительства Российской Федерации по качеству. ●

УК ООО «ТМС групп»
423450, Республика Татарстан,
г. Альметьевск, ул. Герцена, 1 «д»
тел. (8553) 300-442, 311-996
e-mail: tmcg@tmcg.ru
сайт: тмс-групп.рф

ТМС ГРУПП